

**ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА ПРАВА «КРОК»**

**ПРОЄКТ**

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА**

**«Agile-технології розробки програмного забезпечення»**

**другого (магістерського) рівня вищої освіти**

**галузі знань 07 «Управління та адміністрування»**

**за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

**ЗАТВЕРДЖЕНО  
ВЧЕНОЮ РАДОЮ  
ВНЗ «УНІВЕРСИТЕТ ЕКОНОМІКИ  
ТА ПРАВА «КРОК»**

**Голова Вченої ради**

\_\_\_\_\_ **С.М. Лаптев**

*протокол №\_\_\_ від «\_\_\_ травня» 2025р.*

**Київ – 2025**

## ПЕРЕДМОВА

РОЗРОБЛЕНО НА ОСНОВІ: стандарту вищої освіти України другого (магістерського) рівня вищої освіти ступеня "магістр" галузь знань 07 "Управління та адміністрування", за спеціальністю 073 "Менеджмент", затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10.07.2019 р. № 959.

ВНЕСЕНО: кафедрою інформаційного менеджменту, математики та статистики, Навчально-науковий інститут інформаційних і комунікаційних технологій, Університет економіки і права КРОК.

РОЗГЛЯНУТО: на засіданні кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики (протокол № \_\_\_ від \_\_\_\_.05.2025 р.); на засіданні Вченої ради Університету економіки і права КРОК (протокол № \_\_ від \_\_\_\_.05.2025 р.).

ПРОЄКТНА  
ГРУПА:

*Керівник робочої проєктної групи (гарант):*

Орлова-Курилова О. В. – доктор економічних наук, доцент, професор кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики.

*Члени робочої проєктної групи:*

Балдик Д. О. – кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики;

Мічківський С. М. – кандидат економічних наук, доцент, старший науковий співробітник, директор Навчально-наукового інституту інформаційних і комунікаційних технологій, завідувач кафедри комп'ютерних наук;

Лукутін О. В. – старший викладач кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики, Engineering Manager, Agile Coach, Scrum Master;

Мушинський О. Ю. – викладач кафедри інформаційного менеджменту, математики та статистики.

ЗОВНІШНІ  
РЕЦЕНЗЕНТИ:

При розробці було  
залучено та  
враховано  
пропозиції та  
потреби таких  
СТЕЙКГОЛДЕРІВ:

# 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ «073 МЕНЕДЖМЕНТ»

<b>1 – Загальна інформація</b>	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» Навчально-науковий інститут інформаційних та комунікаційних технологій Кафедра інформаційного менеджменту, математики та статистики
Рівень вищої освіти	Другий (магістерський) рівень
Ступінь вищої освіти	Магістр
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Форма навчання	Денна, заочна, дистанційна
Освітня кваліфікація	Магістр менеджменту
Офіційна назва освітньої програми	Agile-технології розробки програмного забезпечення
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію НІ №1190886 відповідно до рішення Акредитаційної комісії від 31.03.2015 протокол №115 (наказ МОН України від 14.04.2015 №553л) з галузі знань 07 Управління та адміністрування 073 Менеджмент за рівнем магістр. Термін дії сертифіката до 01.07.2025 р.
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень
Передумови	Особа має право здобувати ступінь магістра за наявності у неї ОКР спеціаліста, першого (бакалаврського) і другого (магістерського) рівня вищої освіти
Мова(и) викладання	Українська
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	<a href="https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/iikt/menedzhment">https://www.krok.edu.ua/ua/navchalni-programi/iikt/menedzhment</a>
<b>2 – Мета освітньої програми</b>	
Підготовка фахівців з менеджменту, здатних ідентифікувати та розв'язувати проблемні ситуації шляхом застосування Agile підходів та практик.	
<b>3 - Характеристика освітньої програми</b>	

<p>Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))</p>	<p>Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p>Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності; принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проєктного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</p> <p>Agile-маніфест розробки програмного забезпечення <a href="https://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html">https://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html</a></p> <p>Методи, методики та технології:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проєктування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо);</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо).</li> </ul> <p>Інструментарій та обладнання: сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<p>Орієнтація освітньої програми</p>	<p>Орієнтує на актуальні управлінські спеціалізації та отримання комплексу знань, набуттю вмій та навичок з реалізації проєктів, створення продуктів із використанням</p>

	Agile підходів та практик. Розвиток сучасних підприємств, установ та організацій із використанням інформаційно-аналітичних технологій, який передбачає визначену зайнятість, дослідницьку діяльність та можливість подальшого навчання на наукових програмах та кар'єрного зростання у різних організаціях галузей господарювання.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна магістерська підготовка з менеджменту спрямована на формування менеджерів із новим перспективним (креативним) мисленням, орієнтованого на гнучке управління складними адаптивними системами, дизайн-мислення в умовах діджиталізації.
Особливості програми	Вирішення практичних завдань та проблем на різних рівнях менеджменту із використанням Agile підходів та практик, для організацій які знаходяться в комплексному середовищі (BANI, VUCA).
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
Придатність до працевлаштування	<p>Випускники можуть працювати за професіями згідно з Національним класифікатором України (ДК 003:2010):</p> <p>1473 Менеджер (управитель) у сфері надання інформації</p> <p>1474 Менеджер (управитель) із комунікаційних технологій</p> <p>1237.2 Начальник відділу науково-технічної інформації</p> <p>2132.2 Розробник архітектури бізнес напряму (інформаційні технології)</p> <p>2149.2 Розробник систем (крім комп'ютерів)</p> <p>3121 Фахівець з інформаційних технологій</p> <p>2447.2 5* Фахівець з управління проектами та програмами у сфері матеріального (нематеріального) виробництва</p> <p>2433.1 Молодший науковий співробітник (інформаційна аналітика)</p> <p>2447.1 Науковий співробітник-консультант (проекти та програми у сфері матеріального та нематеріального виробництва).</p> <p>Випускники можуть працювати за професіями згідно сучасних потреб ринку праці (наприклад, відповідно до</p>

	<p>сайту актуальних вакансій РОБОТА ПЛЮС® - JOBS.UA: <a href="https://jobs.ua/">https://jobs.ua/</a>):</p> <p>менеджер проєктів з розробки нових продуктів;  Project Manager;  Scrum Master;  Product Owner / Product Manager;  Agile Coach;  Business Developer Manager.</p>
Подальше навчання	Мають право продовжити навчання на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти – доктора філософії. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
<b>5 – Викладання та оцінювання</b>	
Викладання та навчання	Форми викладання: лекції, практичні заняття, самостійна робота, консультації з викладачами, тренінги (практикуми), воркшоп, виконання проєктних завдань, підготовка кваліфікаційної роботи. Підходи та технології навчання: студентоцентроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, проєктне навчання.
Оцінювання	Форми контролю: усне та письмове опитування, тестові завдання, індивідуальні завдання, тематичні дослідження, звіти з практичних робіт, заліки, іспити, захист результатів роботи над проєктом (проєктна практика), захист кваліфікаційної роботи. Результати складання поточних контрольних заходів та екзамену або заліку представляються за накопичувальною шкалою Університету (0–100) та чотирибальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно» – позитивні оцінки, «незадовільно» – негативна оцінка) і вносяться до відомості обліку успішності, індивідуального навчального плану студента (крім оцінки «незадовільно») та навчальної картки студента відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в університеті «КРОК» <a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaciya-op.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaciya-op.pdf</a>
<b>6 – Програмні компетентності</b>	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

<p>Загальні компетентності(ЗК)</p>	<p>ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні;  ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);  ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;  ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;  ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);  ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);  ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.</p>
<p>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)</p>	<p>СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів;  СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани;  СК3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту;  СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації;  СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;  СК6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми;  СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;  СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;  СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію;  СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.  <i>Визначені освітньою програмою:</i>  СК11. Здатність до управління проектами та створення продуктів із використанням Agile підходів та практик.</p>



<b>7 – Програмні результати навчання</b>	
Програмні результати навчання (ПР)	<p>ПР1. Критично осмислювати, вибрати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>ПР2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>ПР3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями;</p> <p>ПР4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;</p> <p>ПР5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>ПР6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність;</p> <p>ПР7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;</p> <p>ПР8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; ПР9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами;</p> <p>ПР10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач;</p> <p>ПР11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;</p> <p>ПР12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом);</p> <p>ПР13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).</p> <p><i>Визначені освітньою програмою:</i></p> <p>ПР14. Застосовувати методи та інструменти управління проєктами та створення продуктів із використанням Agile підходів та практик.</p>

<b>8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми</b>	
Кадрове забезпечення	До викладання залучаються штатні працівники університету, провідні викладачі академічних наукових установ, викладачі-практики, які відповідають кваліфікаційним вимогам відповідно до освітньої програми.
Матеріально-технічне забезпечення	<p>Відповідно до даних «Відомості про кількісні та якісні показники матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти Університету економіки і права «КРОК»»</p> <p><a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2019-12-02_materialno-tehnichne-zabezpechennia.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2019-12-02_materialno-tehnichne-zabezpechennia.pdf</a></p> <p>Відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>навчальні мультимедійні аудиторії;</li> <li>комп'ютерні лабораторії;</li> <li>навчально-наукова бібліотека, у тому числі читальна зала;</li> <li>технічне та програмне забезпечення для дистанційних технологій навчання;</li> <li>спортивні зали;</li> <li>їдальня;</li> <li>гуртожиток;</li> <li>медична служба (медичні кабінети).</li> </ul>
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Відповідає ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності. Для доступу до навчально-методичного забезпечення дисциплін використовується віртуальне освітнє середовище «Moodle». Для дистанційного навчання у режимі онлайн – програма Teams з пакету Microsoft 365.
<b>9 – Академічна мобільність</b>	
Національна кредитна мобільність	За програмами академічної мобільності в рамках програм та/або договорів Університету «КРОК» з іншими закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	За програмами академічної мобільності в рамках програм та/або договорів між ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» та закордонними закладами вищої освіти.
Навчання іноземних	Згідно з визначеними правилами МОН України та правилами прийому на навчання до Університету «КРОК».

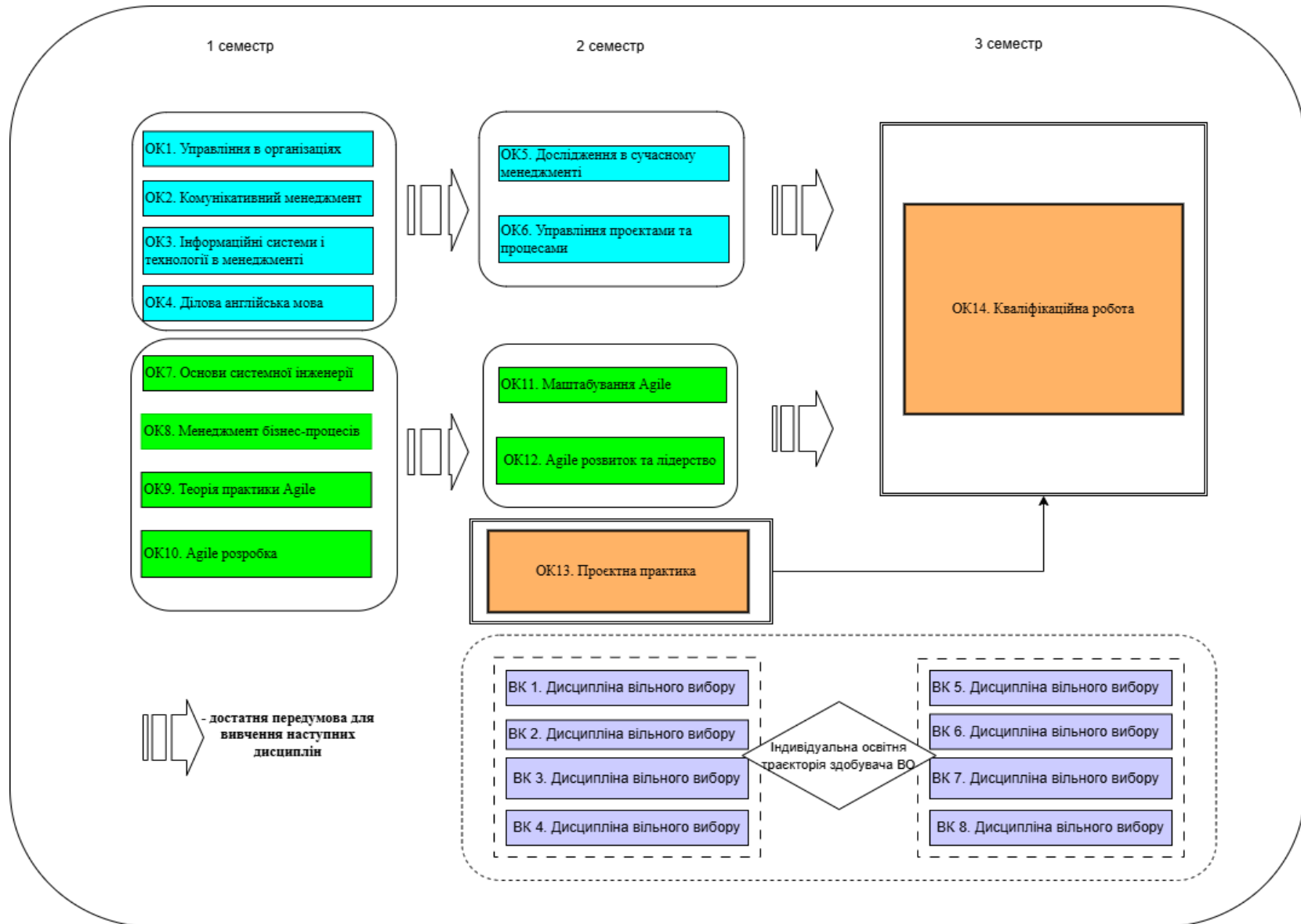
здобувачів вищої освіти	
----------------------------	--

## 2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

### 1.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
<b>Обов'язкові компоненти ОПП</b>			
<b>Цикл обов'язкових освітніх компонентів формування компетентностей передбачених стандартом</b>			
ОК1	Управління в організаціях	3	екз.
ОК2	Комунікативний менеджмент	3	екз.
ОК3	Інформаційні системи і технології в менеджменті	3	д/з
ОК4	Ділова англійська мова	3	д/з
ОК5	Дослідження в сучасному менеджменті	3	екз.
ОК6	Управління проектами та процесами	3	екз.
<b>Всього за циклом:</b>		<b>18</b>	
<b>Цикл освітніх компонентів формування професійних компетентностей відповідно до освітньої програми</b>			
ОК7	Основи системної інженерії	3	д/з
ОК8	Менеджмент бізнес-процесів	3	д/з
ОК9	Теорія практики Agile	3	екз.
ОК10	Agile розробка	3	екз.
ОК11	Масштабування Agile	3	екз.
ОК12	Agile розвиток та лідерство	3	екз.
<b>Всього за циклом:</b>		<b>18</b>	
<b>Цикл освітніх компонентів практико-орієнтованої інноваційної підготовки та формування системного прояву результатів навчання</b>			
ОК13	Проектна практика	12	проект (д/з)
ОК14	Кваліфікаційна робота	18	захист
<b>Всього за циклом:</b>		<b>18</b>	
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент:</b>		<b>66</b>	
<b>Вибіркові компоненти ОПП *</b>			
ВК1	Дисципліна вільного вибору	2	д/з
ВК2	Дисципліна вільного вибору	2	д/з
ВК3	Дисципліна вільного вибору	2	д/з
ВК4	Дисципліна вільного вибору	2	д/з
ВК5	Дисципліна вільного вибору	3	д/з
ВК6	Дисципліна вільного вибору	3	д/з
ВК7	Дисципліна вільного вибору	3	д/з
ВК8	Дисципліна вільного вибору	3	д/з
<b>Загальний обсяг вибірових компонент:</b>		<b>24</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>90</b>	

## 2.2. Структурно-логічна схема освітньо-професійної програми



### 3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

<b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b>	<p>Відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для другого (магістерського) рівня вищої освіти атестація здобувачів кваліфікації магістра менеджменту здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.</p> <p>До атестації допускаються здобувачі вищої освіти, які виконали всі передбачені для цього вимоги навчального плану. Допуск до захисту кваліфікаційної роботи можливий за умови успішного проходження антиплагіатної перевірки.</p> <p>Атестація здійснюється відкрито і гласно. Здобувачі вищої освіти та інші особи, присутні на атестації, у тому числі під час захисту, можуть вільно здійснювати аудіо- та/або відеофіксацію процесу атестації. Атестація здобувачів вищої освіти здійснюється Екзаменаційною комісією, до складу якої можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань, відповідно до положення про екзаменаційну комісію, затвердженого Вченою радою Університету.</p> <p>Завершується атестація здобувачів видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра з присвоєнням освітньої кваліфікації магістр менеджменту.</p>
<b>Вимоги до кваліфікаційної роботи</b>	<p>Кваліфікаційна робота передбачає розв'язання складної задачі або проблеми в сфері менеджменту, що потребує здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки, сучасних інформаційно-аналітичних технологій. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Процедура перевірки на відсутність академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації визначається внутрішніми правилами ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» визначеними у Кодексі академічної добросовісності <a href="https://www.krok.edu.ua/ua/fajli?task=weblink.go&amp;id=817">https://www.krok.edu.ua/ua/fajli?task=weblink.go&amp;id=817</a>.</p> <p>Оприлюднення результатів випускної кваліфікаційної роботи здійснюється шляхом розміщення випускної</p>

	<p>кваліфікаційної роботи на веб-ресурсах та/або у репозитарії ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК» <a href="https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/116">https://dspace.krok.edu.ua/handle/krok/116</a>.</p>
--	--

#### 4. ВИМОГИ ДО НАЯВНОСТІ СИСТЕМИ ВНУТРІШНЬОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

<b>Принципи та процедури забезпечення якості освіти</b>	<p>Відповідно до Стратегії та пріоритетів Університету КРОК до 2025 року одним з найважливіших наскрізних завдань є забезпечення якості вищої освіти на підставі формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти та освітньої діяльності.</p> <p><a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/3-6_prioriteti-to-2025.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/3-6_prioriteti-to-2025.pdf</a></p> <p>На виконання вимог національного освітнього законодавства процедури та заходи забезпечення якості освіти в Університеті регулюються «Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності Університету «КРОК»». <a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-pro-praktichnu-pidgotovku_2020-04-05.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-pro-praktichnu-pidgotovku_2020-04-05.pdf</a></p> <p>Принципи забезпечення якості освіти:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- університет несе основну відповідальність за якість наданих освітніх послуг і за те, як ця якість забезпечується;</li><li>- університет усвідомлює, що автономія закладу освіти несе за собою дуже серйозну відповідальність;</li><li>- університет використовує всі процеси забезпечення якості задля підвищення ефективності роботи закладу вищої освіти;</li><li>- університет зосереджує свої зусилля на створенні культури якості;</li><li>- за допомогою процесів забезпечення якості Університет має демонструвати свою відкритість та підзвітність;</li><li>- система забезпечення якості Університету має враховувати потреби та очікування студентів, викладачів, роботодавців та усіх інших залучених сторін та суспільства;</li><li>- університет має демонструвати якість наданих освітніх послуг та якість освітньої діяльності як на національному, так і на міжнародному рівнях.</li></ul> <p>Процедурами забезпечення якості освіти є:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;</li><li>- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;</li><li>- щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, педагогічних працівників та регулярне оприлюднення</li></ul>
---	--



	<p>результатів таких оцінювань на офіційному вебсайті, на інформаційних стендах тощо;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних працівників;</li> <li>- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;</li> <li>- застосування інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;</li> <li>- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації тощо.</li> </ul>
<p><b>Моніторинг та періодичний перегляд освітньо-наукових програм</b></p>	<p>Моніторинг і періодичний перегляд програм здійснюється з метою забезпечення їх відповідності потребам здобувачів і суспільства.</p> <p>Процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регламентуються «Тимчасове положення про розроблення, оновлення та перегляд освітніх програм в Університеті «КРОК»» (<a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-02-20-rozroblennya-onovlennya-ta-pereglyad-osvitnikh-program.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-02-20-rozroblennya-onovlennya-ta-pereglyad-osvitnikh-program.pdf</a>) та «Положення про організацію освітнього процесу в університеті «КРОК»» (<a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf</a>).</p> <p>Крім того, в Університеті запроваджене щорічне опитування здобувачів вищої освіти щодо якості освітнього процесу та якості викладання навчальних дисциплін. Опитування проводиться за допомогою онлайн сервісів. Результати опитування обов'язково враховуються при перегляді існуючих та формуванні нових ОП усіх рівнів.</p> <p>Програми регулярно переглядають і оновлюють, залучаючи до цього процесу здобувачів вищої освіти, роботодавців та інших стейкхолдерів.</p>
<p><b>Щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти</b></p>	<p>Оцінювання здобувачів вищої освіти базується на принципах студентоцентрованого навчання і здійснюється відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу в Університеті «КРОК»» (<a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/polozhennya-orhanizaaciya-op.pdf</a>). Організація</p>

	<p>освітнього процесу та оцінювання результатів навчання включає в себе такі види контролю: поточний, підсумковий та атестацію здобувачів вищої освіти. Обов'язковим є ознайомлення здобувачів вищої освіти з видами роботи та критеріями оцінювання з кожної дисципліни на початку семестру, що забезпечує прозорість та співвідповідальність викладача та здобувача в процесі навчання та оцінювання результатів навчання.</p>
<p><b>Підвищення кваліфікації науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників</b></p>	<p>Система підвищення кваліфікації науково-педагогічних, педагогічних та наукових працівників розробляється у відповідності до діючої нормативної бази. «Положення про професійний розвиток науково-педагогічних працівників Університету «КРОК»» (<a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-12-21_polozhennya-pro-profesijnij-rozvitok-naukovo-pedagogichnikh-pratsivnikiv.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-12-21_polozhennya-pro-profesijnij-rozvitok-naukovo-pedagogichnikh-pratsivnikiv.pdf</a>) визначає порядок підвищення кваліфікації та стажування (далі -професійний розвиток) науково-педагогічних працівників Вищого навчального закладу «Університет економіки та права «КРОК». Всі викладачі, які залучені до реалізації освітнього процесу в рамках ОП, пройшли підвищення кваліфікації впродовж останніх п'яти років. Положення регулює усі формальні аспекти підвищення кваліфікації, в тому числі професійного розвитку викладачів. Крім того, Університет підтримує та заохочує участь викладачів у різних програмах навчання та підвищення кваліфікації у неформальній та інформальній освіті.</p>
<p><b>Наявність необхідних ресурсів для організації освітнього процесу</b></p>	<p>Вищі навчальні заклади забезпечують освітній процес необхідними та доступними для здобувачів вищої освіти ресурсами (кадровими, методичними, матеріальними, інформаційними та ін.) та здійснюють відповідну підтримку студентів. При плануванні, розподілі та наданні навчальних ресурсів і забезпеченні підтримки здобувачів вищої освіти враховуються потреби різноманітного контингенту (такого як здобувачі: з досвідом, вечірньої форми навчання, працюючі, іноземні, з особливими потребами) та принципи аспірантоцентрованого навчання. Внутрішнє забезпечення якості освіти гарантує, що всі необхідні ресурси відповідають цілям навчання, є загальнодоступними, а здобувачі поінформовані про їх наявність.</p>

<p><b>Наявність інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом</b></p>	<p>Інформаційне забезпечення освітньої діяльності в університеті здійснюється шляхом: впровадження єдиного корпоративного інформаційно-освітнього середовища «e-KROK», що забезпечує низку основних функцій роботи з документами та базами даних в електронному вигляді з використанням хмарних технологій, спеціалізованого програмного забезпечення та ІТ-сервісів Офіс-365. У навчальних корпусах забезпечений доступ до мережі Інтернет завдяки технології Wi-Fi.</p> <p>Автоматизація основних функцій управління освітнім процесом запроваджено на базі Microsoft 365 і таких сервісів як: кабінет студента; кабінет викладача.</p> <p>Окремо здійснюється періодичний аналіз щодо відповідності ліцензійним умовам, підсистеми збору, обробки та збереження інформації в «Єдиній електронній базі даних з питань освіти».</p>
<p><b>Публічність інформації про освітньо-наукові програми, ступені вищої освіти та кваліфікації</b></p>	<p>З метою забезпечення інформаційної відкритості Університету та виконання вимог законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту», на офіційному сайті Університету є публічні документи та публічна інформація.</p> <p>Інформацію про ОП, ступені вищої освіти та кваліфікації розміщено на офіційному веб-ресурсі Університету, а також в соціальних мережах інформаційних ресурсах університету та проводиться громадське обговорення проєктів ОП.</p>
<p><b>Забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі запобігання та виявлення академічного плагіату</b></p>	<p>Забезпечення дотримання академічної доброчесності учасниками освітнього процесу регламентується «Кодекс академічної доброчесності Університету «КРОК»» (<a href="https://www.krok.edu.ua/ua/fajli?task=weblink.go&amp;id=817">https://www.krok.edu.ua/ua/fajli?task=weblink.go&amp;id=817</a>).</p> <p>Запобігання та виявлення плагіату в наукових дослідженнях працівників та здобувачів вищої освіти в Університеті регламентується «Положення про перевірку академічних та наукових текстів на плагіат в Університеті «КРОК»» (<a href="https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-04-10_plozhennya-pro-perevirku-tekstiv-na-plagiat.pdf">https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publicna-informatsiya/2020-04-10_plozhennya-pro-perevirku-tekstiv-na-plagiat.pdf</a>), та діє система запобігання та виявлення плагіату з широким використанням спеціалізованого програмного забезпечення.</p>

## 5.МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Шифр	Освітні компоненти	Загальні компетентності							Спеціальні (фахові) компетентності										
		1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
OK1	Управління в організаціях	+	+	+	+			+	+	+		+	+		+		+	+	
OK2	Комунікативний менеджмент		+			+						+	+	+		+			
OK3	Інформаційні системи і технології в менеджменті	+		+	+	+			+	+			+			+	+		
OK4	Ділова англійська мова		+			+							+						
OK5	Дослідження в сучасному менеджменті	+		+				+	+	+	+	+					+		
OK6	Управління проектами та процесами	+		+	+			+					+	+	+	+			
OK7	Основи системної інженерії			+	+		+		+	+			+			+	+	+	
OK 8	Менеджмент бізнес-процесів					+	+		+	+	+	+				+			
OK9	Теорія практики Agile	+	+						+				+		+	+	+	+	+
OK10	Agile розробка		+	+	+								+		+			+	+
OK11	Масштабування Agile	+	+		+								+		+	+		+	+
OK12	Agile розвиток та лідерство		+		+							+	+	+	+	+		+	+
OK13	Проектна практика			+	+		+		+	+					+		+	+	
OK14	Кваліфікаційна робота	+		+	+	+	+		+	+			+	+		+	+	+	+

## 6.МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Шифр	Освітні компоненти	Результати навчання													
		ПР1	ПР2	ПР3	ПР4	ПР5	ПР6	ПР7	ПР8	ПР9	ПР10	ПР11	ПР12	ПР13	ПР14
OK1	Управління в організаціях			+		+							+		
OK2	Комунікативний менеджмент							+		+	+				
OK3	Інформаційні системи і технології в менеджменті	+	+						+						
OK4	Ділова англійська мова							+		+					
OK5	Дослідження в сучасному менеджменті	+	+		+							+			
OK6	Управління проектами та процесами			+	+				+		+				
OK7	Основи системної інженерії		+				+		+					+	
OK 8	Менеджмент бізнес-процесів					+	+					+			
OK9	Теорія практики Agile	+											+		+
OK10	Agile розробка				+				+			+			+
OK11	Масштабування Agile			+									+		+
OK12	Agile розвиток та лідерство										+	+	+		+
OK13	Проектна практика	+	+		+		+		+				+	+	
OK14	Кваліфікаційна робота	+	+	+		+	+			+	+			+	+

## 7. ПЕРЕЛІК НОРМАТИВНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

1. Про вищу освіту : Закон України від 01.07.2014 р. № 1556-VII : станом на 27 грудня 2023 р. - URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1556-18> (дата звернення: 27.12.2023).
2. Про освіту : Закон України від 05.09.2017 р. № 2145-VIII : станом на 04 січня 2024 р. URL: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/2145-19> (дата звернення: 06.03.2024).
3. Національний класифікатор України: «Класифікатор професій» ДК 003:2010. Редакція від 16.01.2024. База даних «Законодавство України». ВР України. - URL: <http://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>.
4. Про затвердження Національної рамки кваліфікацій. Постанова Кабінету міністрів України від 23.11.2011 р. № 1341: станом на 02 липня 2020 р. - URL: <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1341-2011-%D0%BF#Text>.
5. Про затвердження переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти: Постанова Кабінету міністрів України від 29.04.2015 р. № 266: станом на 21 грудня 2022 р. - URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/266-2015-п> (дата звернення: 20.12.2023).
6. Стандарт вищої освіти другого (магістерського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 Управління та адміністрування: Наказ МОН України від 10.07.2019 р. № 959. - URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2019/07/12/073-menedzhment-magistr.pdf>.
7. Національна Рамка Кваліфікацій – Україна. Європейський фонд освіти, 2021. - URL: [https://www.etf.europa.eu/sites/default/files/2021-11/ukraine\\_ua.pdf](https://www.etf.europa.eu/sites/default/files/2021-11/ukraine_ua.pdf).
8. TUNING (для ознайомлення зі спеціальними (фаховими) компетентностями та прикладами стандартів. Електронний ресурс. - URL: <http://www.unideusto.org/tuningeu>.
9. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти (ESG). Київ: ТОВ «ЦС», 2015. 32 с. - URL: [https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04\\_2016\\_ESG\\_2015.pdf](https://ihed.org.ua/wp-content/uploads/2018/10/04_2016_ESG_2015.pdf).
10. Методичні рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти. Наказ Міністерства освіти і науки України від «01» червня 2017 № 600 (у редакції наказу Міністерства освіти і науки України від «21» грудня 2017 № 1648) - URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/rekomendatsii-1648.pdf>.
11. Сайт РОБОТА ПЛЮС® - JOBS.UA. Електронний ресурс. - URL: <https://jobs.ua/>.
12. Тимчасове положення про розроблення, оновлення та перегляд освітніх програм в Університеті «КРОК» Затверджено ВР Університету «КРОК», протокол № 3 від 20.02.2020 р. Електронний ресурс. - URL: <https://library.krok.edu.ua/media/library/category/publiczna-informatsiya/2020-02-20-rozroblennya-onovlennya-ta-pereglyad-osvitnikh-program.pdf>.

Гарант освітньої програми

Ольга ОРЛОВА-КУРИЛОВА